



PLANO ESTRATÉGICO 2026-2030

Junho de 2026
Versão Finalizada

Rua Professor Fernando da Fonseca, 1600-616 Lisboa
217516846 | 964544810 (custo de chamada local)
geral@leoesdeportugal.pt



AGENDA

01

Impacto, Missão e Valores (Contextualização)

02

O nosso site (Contextualização)

03

O nosso Sistema Operacional (Contextualização)

04

Plano Estratégico 2026-2030

Queremos contar uma história,

Não a de uma marca, mas a de **uma missão** que, há mais de 40 anos, se move por algo maior: **as pessoas**.

Os Leões de Portugal são uma associação de solidariedade sportinguista, fundada em 1984 e **reconhecida como IPSS desde 1997**, com autonomia jurídica e apoio do Sporting Clube de Portugal.

Atuamos em três áreas principais:

- **Bolsas de Estudo** — do 6.º ano ao doutoramento, apoiando mérito em contextos desafiantes;
- **Centro de Dia e Apoio Domiciliário** — cuidado individualizado com proximidade e afeto;
- **Escritório Social** — apoio gratuito e especializado em várias áreas.

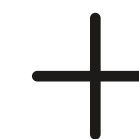
Marca «LEÕES»:

Leões no Estádio

Leões em Casa

Leões em Ação

Leões sobre Rodas



Os números que sustentam:



Cuidados e humanizados e dignos prestados em Centro de Dia e Apoio Domiciliário

+161

Apoio gratuito e especializado ao universo Sporting dado através do Escritório Social

+110

A aposta na educação e na equidade feita em 1985 já entregou mais 600mil euros.

+1006

*Em que cada número carrega histórias.
Em que cada ação é feita com o coração.*

Missão, Visão e Valores:



MISSÃO:

Promovemos a integração e valorização de cada pessoa, capacitando para a autonomia e gerando impacto duradouro na qualidade de vida.

Com esforço, devoção e dedicação, criamos respostas que apoiam todas as gerações — dos netos aos avós.

VISÃO:

Ser uma *instituição de referência na inclusão e valorização* da pessoa, com serviços de qualidade e sustentáveis.

VALORES:

Cooperação, equidade, dignidade e respeito.

Em tudo o que fazemos, sustentamos relações baseadas na confiança e no respeito por cada pessoa.

Eixos Estratégicos

DIGNIDADE

Cuidar com dignidade é reconhecer valor em cada pessoa, em todas as fases da vida.

SUSTENTAR

A sustentabilidade de hoje é a garantia que o impacto social positivo existe amanhã.

COOPERAÇÃO

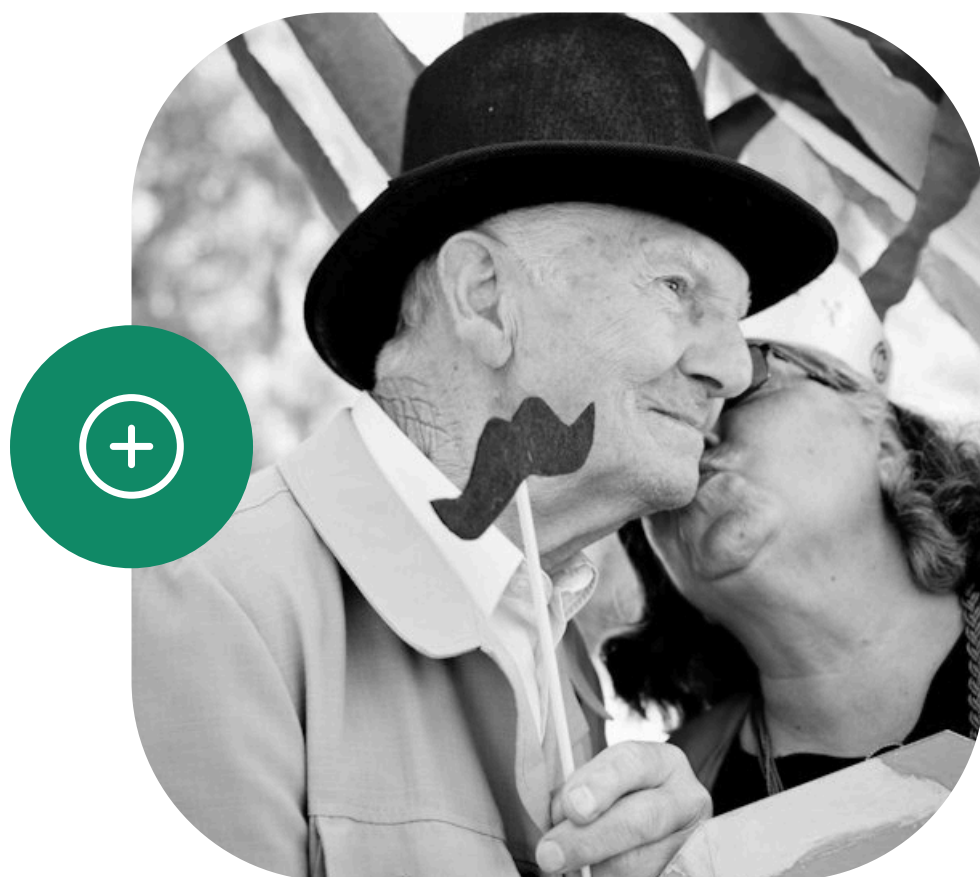
É na cooperação que o valor individual se transforma em impacto coletivo.

CONFIANÇA

A confiança constrói-se com coerência, transparência e compromisso.

DIGNIDADE

Eixo 1:



Missão do Eixo: Promover a dignidade da pessoa idosa, através de respostas de proximidade, cuidado, bem-estar e valorização da autonomia.

Metas do Eixo:

- **Utentes:** Alcançar **100 utentes** entre o Centro de Dia e no Apoio Domiciliário e outras valências, reforçando a qualidade e aumentando o alcance das respostas.
- **Leões em Ação:** Criar a **Academia Leões em Ação**, uma resposta que se adapta às necessidades da população, promove o envelhecimento saudável e gera novas receitas para a Instituição.
- **Legado:** Criar e implementar um **programa de apoio, reconhecimento e valorização dos ex-atletas do Clube**, em todas as modalidades, preservando a sua história e **reforçando o sentimento de pertença** à comunidade leonina.

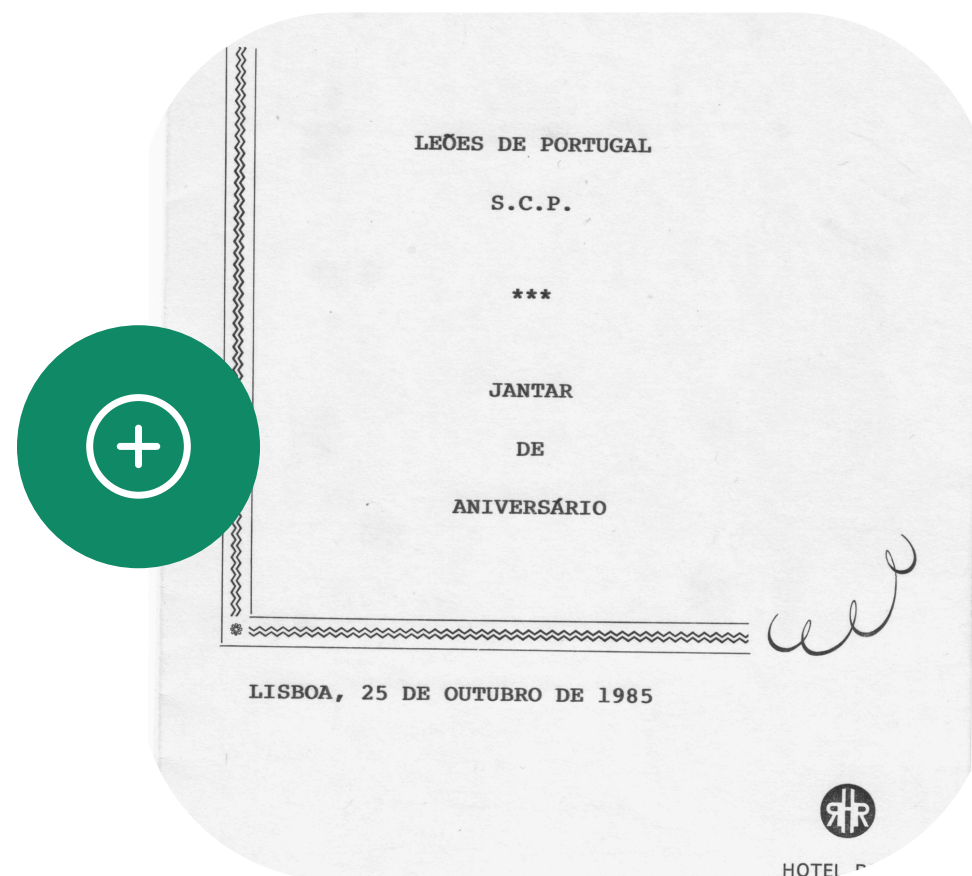
SUSTENTAR

Eixo 2:

Missão do Eixo: Diversificar e reforçar as fontes de receita dos Leões de Portugal, assegurando a sua sustentabilidade, crescimento e notoriedade.

Metas do Eixo:

- **Associados:** **Quadruplicar o número de associados** até 2030.
- **Fontes de Rendimento:** Desenvolver **novas fontes de receitas** através da exploração do restaurante, espaço formação e e-commerce.
- **Consignação Fiscal:** Reforçar a receita proveniente da consignação até atingir os **100 mil euros por ano em 2030**.
- **Patronos e Parceiros:** Atrair novos **Patronos e Parceiros** para **responder a diferentes áreas de necessidade**, como viaturas, equipamentos e comunicação visual e digital.
- **Benefícios para Stakeholders:** Criar uma **carteira de benefícios e contrapartidas** que **auamente a atratividade** dos Leões de Portugal.



COOPERAÇÃO

Eixo 3:

Missão do Eixo: Fortalecer a ligação entre os Leões de Portugal e os seus públicos e parceiros, promovendo visibilidade, impacto e sustentabilidade institucional.

Metas do Eixo:

- **Núcleos:** Consolidar relações com **núcleos do SCP ativos que aproximem e divulguem** os Leões de Portugal no país e no estrangeiro.
- **Relações Institucionais:** Reforçar **relações institucionais regulares** com utentes, famílias, associados, parceiros, patronos e entidades públicas e privadas.
- **Bolsas:** Valorizar e dar **maior visibilidade aos programas de bolsas como marca diferenciadora** dos Leões de Portugal.
- **Eventos:** Desenvolver um **programa anual de eventos** que envolva a comunidade e aproxime os Leões de Portugal dos seus públicos.



COOPERAÇÃO

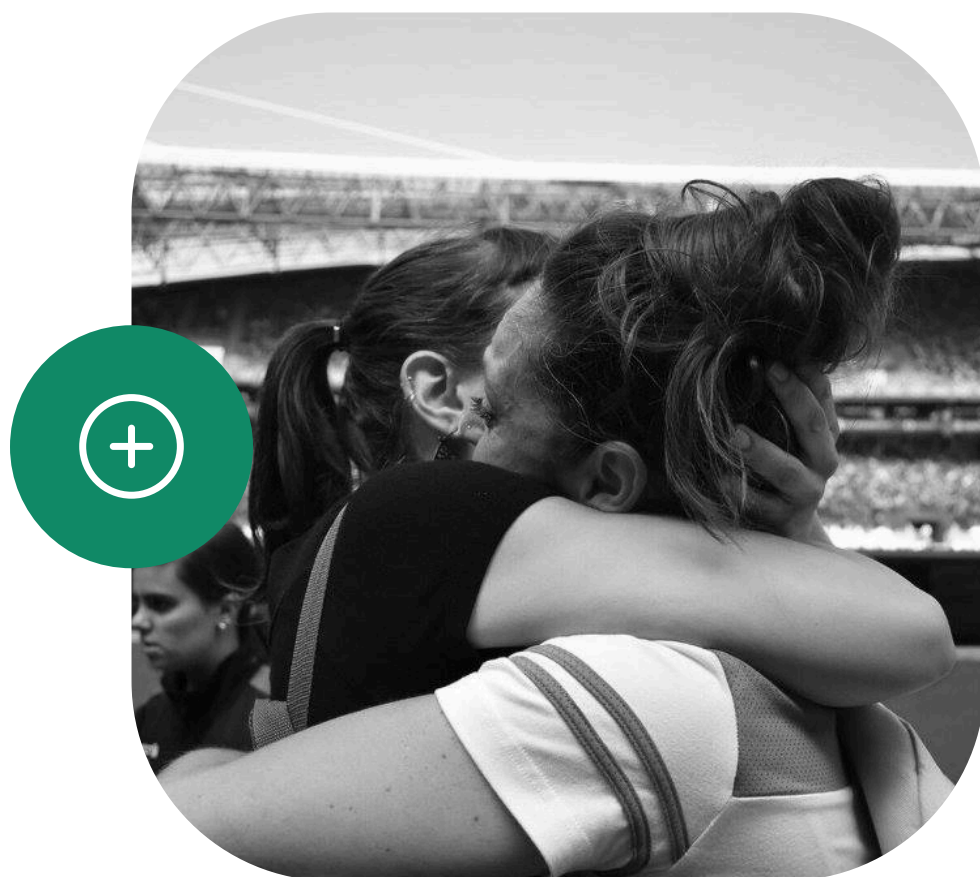
Eixo 3 -

Summit de Responsabilidade Social nos Clubes Desportivos:



CONFIANÇA

Eixo 4:



Missão do Eixo: Criar e adaptar respostas inovadoras que promovam o crescimento sustentável da Instituição em novas áreas de intervenção.

Metas do Eixo:

- **Complexo Social Integrado:** Lançar a primeira pedra de um complexo social integrado dos Leões de Portugal, com sede, residências (jovens atletas e idosos), centro de dia, apoio domiciliário e jardim de infância.
- **Progress'Us:** Desenvolver um espaço integrado de formação e inserção profissional, com apoio do IEFP, articulando Escritório Social, Bolsas de Estudo e negócio social para reforçar a qualificação e a sustentabilidade dos Leões de Portugal.
- **ESG:** Implementar a estratégia ESG até 2027, promovendo práticas sustentáveis, responsáveis e alinhadas com o futuro da instituição.

Delegados Regionais:



Madeira
Marco Freitas



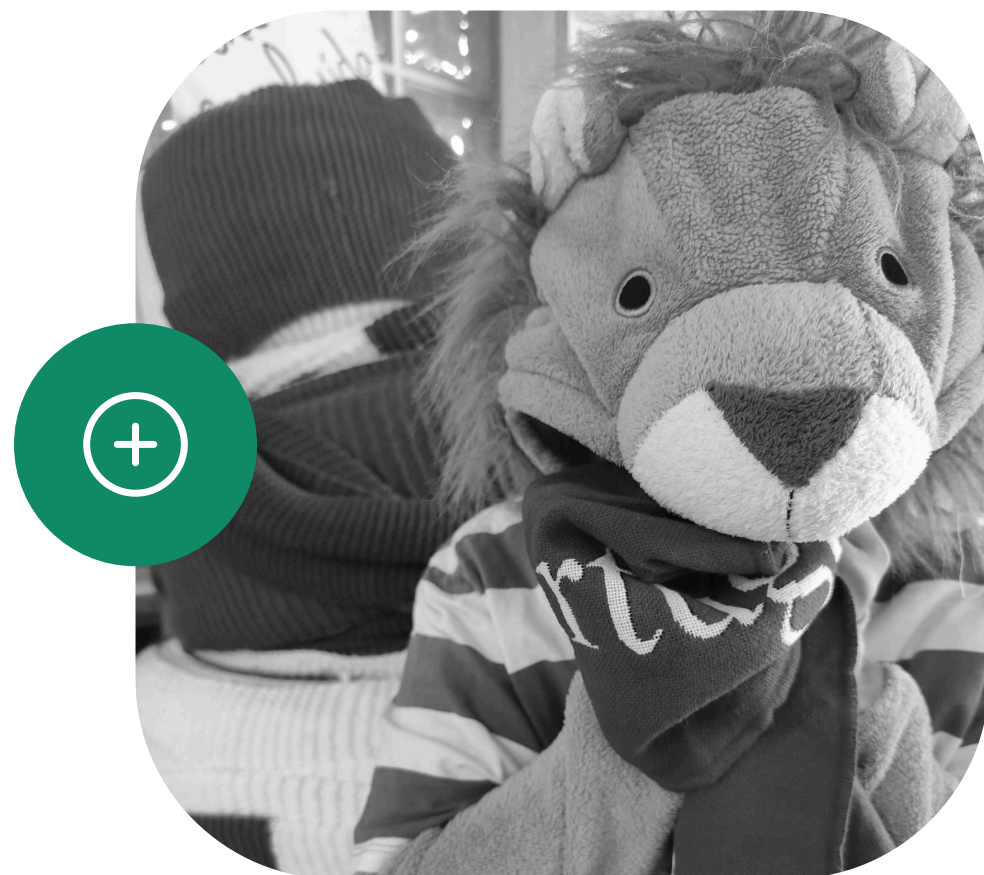
Norte
Tiago Sanches da Gama



Centro - Coimbra e Aveiro
Henrique Salgado



Sul
Margarida Vasconcelos



Objetivos dos Delegados:

- Os delegados regionais assumem um papel estratégico de representação, mobilização e expansão dos Leões de Portugal em cada território, transformando a proximidade local em oportunidades concretas de crescimento através da: **Captação de parceiros, associados, patronos e apoios institucionais/empresariais e participação nos Programas de Bolsas.**

Grupo de Trabalho:

Sporting Clube de Portugal

Leões de Portugal

Fundação Sporting



Missão do Grupo:

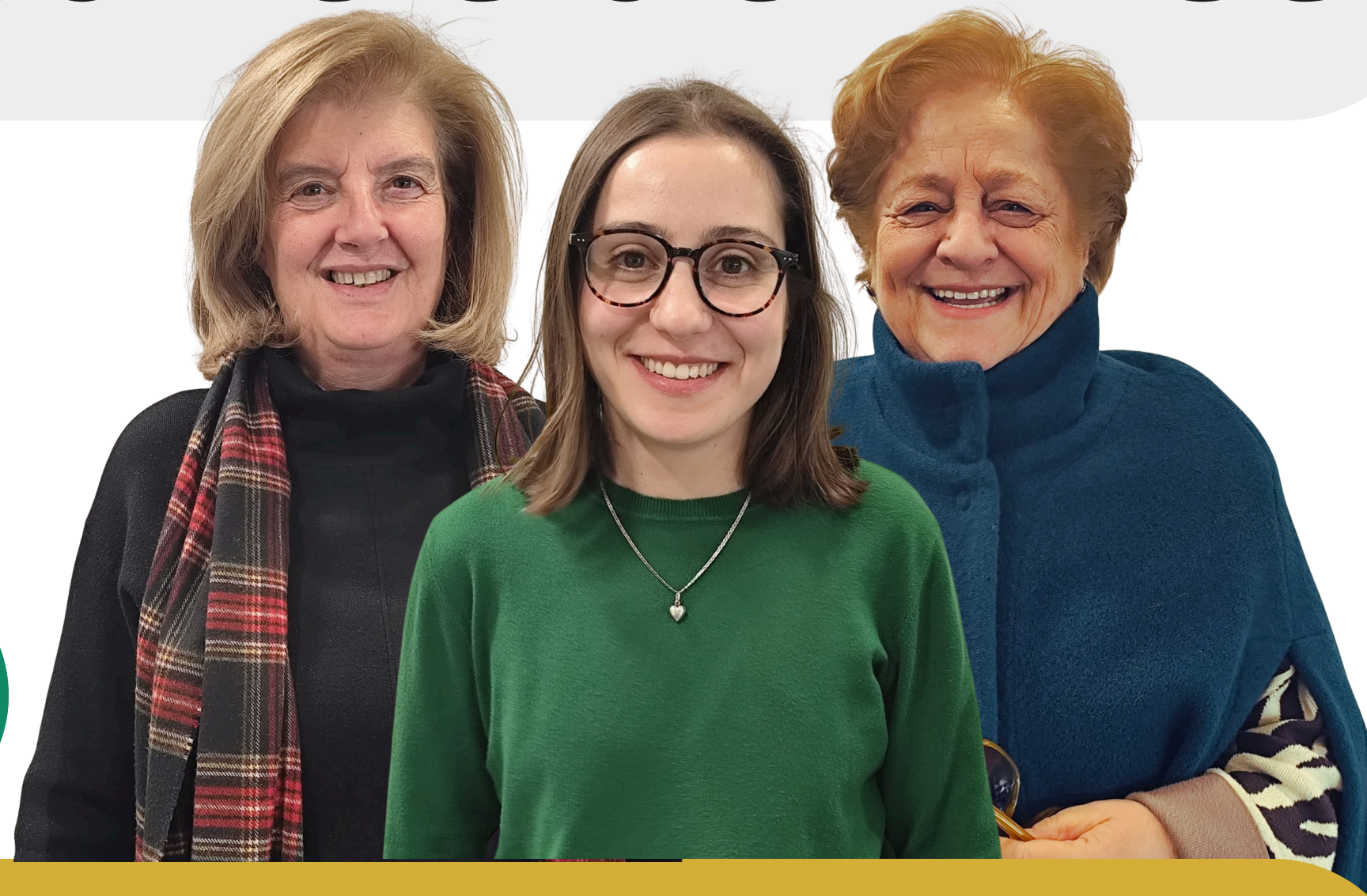
- Promover o desenvolvimento, a articulação e a cooperação na conceção e implementação de projetos e atividades comuns na área social, assegurando uma atuação mais integrada, alinhada com os objetivos estratégicos das três instituições e com maior capacidade de resposta às necessidades identificadas.

Responsáveis de Eixos:

EIXO DIGNIDADE

Utentes:

Alcançar 100 utentes entre o Centro de Dia e no Apoio Domiciliário e outras valências.



Responsáveis de Eixos:

EIXO DIGNIDADE

Leões em Ação:

Criar a Academia Leões em Ação, uma resposta que se adapta às necessidades da população.



Responsáveis de Eixos:



**EIXO
SUSTENTAR**

Associados:

Quadruplicar o número de associados até 2030.

Responsáveis de Eixos:

EIXO SUSTENTAR

Fontes de Rendimento:

Desenvolver novas fontes de receitas através da criação de negócios sociais.



Responsáveis de Eixos:

EIXO SUSTENTAR

IRS:

Reforçar a receita proveniente da consignação até atingir os 100 mil euros por ano em 2030.



Responsáveis de Eixos:

EIXO SUSTENTAR

Patronos e Parceiros:

Atrair novos Patronos e Parceiros para responder a diferentes áreas de necessidade



Responsáveis de Eixos:

EIXO SUSTENTAR

Benefícios Stakeholders:

Criar uma carteira de benefícios e contrapartidas que aumente a atratividade.



Responsáveis de Eixos:

EIXO COOPERAÇÃO

Núcleos:

Consolidar relações com núcleos do SCP ativos.



Responsáveis de Eixos:

EIXO COOPERAÇÃO

Relações Institucionais:

Reforçar relações institucionais regulares com utentes, famílias, associados, parceiros, patronos e entidades públicas e privadas.



Responsáveis de Eixos:



EIXO COOPERAÇÃO

Bolsas:

Valorizar e dar maior visibilidade aos programas de bolsas como marca diferenciadora.

Responsáveis de Eixos:



EIXO COOPERAÇÃO

Eventos:

Desenvolver um programa anual de eventos que envolva a comunidade.

Responsáveis de Eixos:

EIXO CONFIANÇA

Complexo Social Integrado:

Lançar a primeira pedra de um complexo social integrado dos Leões de Portugal



Responsáveis de Eixos:

EIXO CONFIANÇA

Progress'Us:

Desenvolver um espaço integrado de formação e inserção profissional, com apoio do IEFP



Responsáveis de Eixos:



EIXO CONFIANÇA

ESG:

Implementar a estratégia ESG até 2027,
promovendo práticas sustentáveis

Leões até 2030:



Os Leões de Portugal **crecem com impacto social e humano**, mantendo a dignidade como base da ação e **reforçando a confiança, a cooperação e a proximidade com as pessoas.**

O futuro da instituição passa pela **sustentabilidade e diversificação, com novas fontes de receita**, mais associados, mais patronos e parcerias estratégicas.

O plano 2026-2030 aposta na **expansão e inovação, através de respostas mais amplas**, da valorização das bolsas, do reforço da visibilidade e da criação de novos projetos



PLANO ESTRATÉGICO 2026-2030

Maio, 2026

Rua Professor Fernando da Fonseca, 1600-616 Lisboa
217516846 | 964544810 (custo de chamada local)
geral@leoesdeportugal.pt